

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

י"ט בטבת תשפ"ו

8 בינואר 2026

אל:

מר בצלאל סמוטריץ' – שר האוצר

### הנדון: הגב' מיכל עבאדי בויאנג'ו - הסדר למניעת ניגוד עניינים והתחייבות לשמירה על סודיות

לאור הכוונה למנותי לתפקיד החשבת הכללית במשרד האוצר (להלן – **המשרד**), ובהתאם לחובתי על פי דין שלא להעדיף כל עניין זולת העניין הציבורי ושלא לעסוק בכל עניין זולת העניין הציבורי בעת כהונתי זו, ובתיאום עם היועץ המשפטי למשרד האוצר (להלן – **היועץ המשפטי**), הייעוץ המשפטי ממשיך ונציבות שירות המדינה, הריני מצהירה כדלקמן:

#### רקע

1. אני מכהנת כמנהלת הכללית של חברת [ח.פ. ██████████] אשר מוחזקת בבעלותי המלאה (בשיעור של 100%) (להלן – **חברת עבאדי**) ועוסקת בתחום הייעוץ. טרם כניסתי לתפקיד אמסור הודעת התפטרות מתפקידי כמנהלת כללית בחברת עבאדי, אשר תיכנס לתוקף טרם כניסתי לתפקיד עם העברת אחזקתי בחברת עבאדי לידי נאמן כאמור בסעיף 15... רשימת לקוחות החברה מצ"ב כנספח א'.
2. עד ליום 4.9.2025 כיהנתי כדירקטורית בחברת רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ (ח.פ. 520042185).
3. עד ליום 28.12.2025 כיהנתי כחברת ועד מנהל וחברה באסיפה הכללית של ארגון השומר החדש (ע"ר 580492981), בהתנדבות ללא שכר. מכתב ההתפטרות מצורף להסדר זה כנספח ב'.
4. אני מכהנת כחברת דירקטוריון בארגון "הבונדס" Development Corporation for Israel, חברה זרה הרשומה במדינת ניו יורק, ארה"ב (מספר רישום 11148 ב-FINRA / CRD), בהתנדבות ללא שכר.
5. אני מכהנת כחברה בוועדה הציבורית המייעצת לענייני אבטחה במשרד ראש הממשלה.
6. עד ליום 25 בדצמבר 2025 כיהנתי בהתנדבות כחברה בוועדה המייעצת הבינלאומית של המכון לחקר מדיניות ואסטרטגיה ימית במרכז לכלכלה כהולה וחדשנות בחיפה. מכתב ההתפטרות מצ"ב כנספח ג'.
7. אני מכהנת בקבוצת קצא"א.
8. אני משמשת כיושבת ראש חברת שירותי תשתיות אילת - אשקלון בע"מ (██████████) (להלן – **חברת שתא"א**) וכיושבת ראש חברת דוראד אנרגיה בע"מ (להלן – **חברת דוראד**). חברת דוראד נמצאת בבעלות שירותי תשתיות אילת - אשקלון בע"מ (██████████) אלומי לוזון תשתיות אנרגיה בע"מ (ח.פ. 513406785) אדלקום בע"מ (ח.פ. 512969171) והפניקס חברה לביטוח בע"מ (ח.פ. 520017431).
9. בכפוף לאישור מינויי לתפקיד החשבת הכללית במשרד האוצר, אני מתחייבת לפרוש באופן מידי מהתפקידים המפורטים בסעיפים 4, 5, 7, 8. עובר לכניסתי לתפקיד אמסור העתק של הודעות ההתפטרות אל היועץ המשפטי של משרד האוצר.

רח' קפלן 1 ירושלים 9103002 ת.ד. 3100 טל': 5317525 - 02 פקס': 5695340 - 02

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)

gov

אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

[REDACTED]

12. אחי משמש כמנהל המרכז למוסיקה משכנות שאננים בירושלים (חל"צ).

13. אחי משמש כנגן בתזמורת הפילהרמונית הישראלית ועובד באקדמיה למוסיקה בתל אביב.

[REDACTED]

#### מניעת ניגודי עניינים

16. באשר לחברת עבאדי :

1. עובר לכניסתי לתפקיד אעביר את אחזקתי בחברת עבאדי לידי נאמן לשם ניהול ההליכים לפירוק החברה, ואשר זהותו אושרה על ידי היועץ המשפטי. נוסח הסכם הנאמנות יאושר על ידי היועץ המשפטי טרם חתימתו.  
2. מבלי לגרוע מכלל האמור בהסדר זה, אני מתחייבת כי חברת עבאדי לא תעסוק בנושאים נוספים ולא תתקשר בהתקשרויות חדשות, וכן לא תקבל לקוחות חדשים, בכל תקופת כהונתי.

3. כמו כן, אני מצהירה שאין כספים שהחברה אמורה לקבל מלקוחות עבר של החברה.  
4. אני מתחייבת להימנע מלטפל במשך כל תקופת כהונתי בתפקיד, בכל עניין הנוגע באופן ישיר לחברת עבאדי, לנושאי משרה בחברה, לעובדיה ולחברות שבשליטתה.

5. בעניינים הנוגעים באופן ישיר ללקוחות חברת עבאדי שלהם ניתנו שירותים עובר למינויי לתפקיד החשבת הכללית, המנויים בנספח א' להסדר זה, אפעל באופן הבא: לא אטפל בלקוחות אלו במשך תקופה של שנה ממועד סיום קבלת התשלום עבור השירותים שניתנו ללקוח עובר למינויי לתפקיד. כמו כן, לא אעסוק במהלך כל תקופת כהונתי בתפקיד בנושאים המסוימים שבהם נתתי ייעוץ ללקוחות אלו.

[REDACTED]

17. באשר לקבוצת קצא"א, חברת שתא"א וחברת דוראד - אני מתחייבת להימנע מלטפל, במשך תקופה של שנה מיום מינויי לתפקיד, בכל עניין הנוגע באופן ישיר לחברות האמורות, וכן בכל עניין הנוגע באופן ישיר לנושאי משרה בה. כמו כן, אני מתחייבת להימנע מלטפל בלקוחות המהותיים של חברת דוראד המפורטים בנספח ד' וזאת למשך שלושה חודשים ממועד כניסתי לתפקיד החשבת הכללית.

18. באשר לארגון השומר החדש - אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל הנוגע במישרין לארגון זה וכן בעניין נושאי משרה בארגון, וזאת למשך תקופה של שנה מיום התפטרותי כאמור.

19. באשר לארגון הבונדס - אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין לארגון זה וכן בעניין נושאי משרה בארגון, וזאת למשך תקופה של שנה מיום התפטרותי כאמור.

20. באשר למרכז הלאומי לכלכלה כחולה וחדשנות בחיפה – אני מתחייבת להימנע מלטפל, במשך תקופה של חצי שנה מיום מינויי לתפקיד, בכל עניין שיש בו כדי להשפיע באופן ישיר על המרכז, ועל התאגידים שבשליטתו.
21. באשר לוועדה שצוינה בסעיף 5 לעיל – אני מתחייבת שבמהלך כהונתי לא אעסוק בהמלצות ספציפיות בהם עסקתי כחברת ועדה.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

24. באשר למרכז למוסיקה משכנות שאננים בירושלים (חל"צ) (להלן - **המרכז**) – אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין למרכז.
25. באשר לתזמורת הפילהרמונית הישראלית ולאקדמיה למוסיקה בתל אביב (להלן - **הגופים**) – אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין גופים אלו.
26. באשר לעמותת [REDACTED] – אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין לעמותה.
27. באשר לחברת נתג"ז, אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין אליה וכן בכל עניין הנוגע למיטב ידיעתי לחברות שבשליטתה.

28. באשר להתאחדות המלונות בישראל או לחברת מנרב – אני מתחייבת להימנע מטיפול בכל עניין הנוגע במישרין אליהן וכן בכל עניין הנוגע למיטב ידיעתי לחברות שבשליטתן, וכן בכל עניין הנוגע במישרין לבעלי השליטה בגופים אלו ככל וקיימים כאלו או לחברות שבשליטת בעלי השליטה בהם, ככל שהם קיימים.
29. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, אני מתחייבת להימנע מלקבל החלטות בתוקף תפקידי הציבורי, להשתתף, או לטפל בכל צורה אחרת, במישרין או בעקיפין, בנושאים העלולים להעמידני במצב של חשש לניגוד עניינים, ובפרט בעניינים הבאים:
1. בענייני האישיים.

2. בענייני קרובי משפחתי (בעניין זה "קרוב משפחה" – בן זוג, הורה, הורה הורה, בן או בת ובני זוגם, אח או אחות וילדיהם, גיס, גיסה, דוד או דודה וילדיהם, חותן, חותנת, חם, חמות, נכד או נכדה, לרבות קרוב כאמור שהוא שלוב[חורג]).
3. בענייני אדם אחר שיש לי זיקה אישית, פוליטית, כלכלית או עסקית אליו, שעלולה להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים; ככל שיתעורר ספק בדבר קיומו של חשש לניגוד עניינים, איוועץ עם היועץ המשפטי של המשרד, ואפעל לפי הנחיותיו.

4. בכל עניין מסוים של גורם מסוים בו עסקתי באופן אישי במסגרת עיסוקי טרם מינויי לתפקידי הציבורי, מלבד מה שאושר לי במפורש על ידי היועץ המשפטי למשרד, בהתחשב בין היתר בחלוקה הזמן ובטיב מעורבותי באותו עניין.

יובהר כי אין באמור בסעיף זה כדי למנוע עיסוקי בנושאים כלליים אשר יהיו בתחום סמכותי, אף אם יש בהם כדי להשפיע בעקיפין על הגורמים האמורים או על זכויותיהם, למעט אם יש בכך, למיטב ידיעתי, השפעה מהותית עליהם; ככל שמדובר בהשפעה כאמור שהיא מהותית – אטפל לאחר קבלת אישור הייעוץ המשפטי של המשרד, ובתנאים שיקבע.

לעניין זה, "נושאים כלליים" הם נושאים המשפיעים או שהינם בעלי פוטנציאל השפעה או השלכה על כלל הציבור, על סקטורים רחבים ממנו או על קבוצה גדולה ובלתי מסוימת.

30. בכל מקרה בו ייחול שינוי בתוכן הצהרותי בכתב התחייבות זה, אני מתחייבת לעדכן את הייעוץ המשפטי של המשרד, ולפעול לפי הנחיותיו.

31. בנושאים בהם אני מנועה מלטפל לפי האמור בהסדר זה יטפל סגן החשבת הכללית הרלוונטי שהנושא בתחום סמכותו.

32. ידוע לי כי האחריות להימנע מניגוד עניינים מוטלת עליי. בכל מקרה בו יתעורר ספק הנוגע ליישום כתב התחייבות זה, או בכל מקרה שבו יתעורר חשש לניגוד עניינים שלא הוסדר בכתב התחייבות זה, אתייעץ עם הייעוץ המשפטי של המשרד, אשר ייוועץ, במידת הצורך, בנציבות שירות המדינה ובייעוץ המשפטי לממשלה, ואפעל לפי הוראותיו.

33. הובהר לי כי על הסדר זה חלות הוראות חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998 (להלן – חוק חופש המידע), המחייבות מתן פומבי להסדר ומסירתו לכל אדם שיבקש מידע לגביו. ידוע לי כי הסדר זה יעמוד לעיון הציבור.

34. ידוע לי כי מחובתי לשמור על סודיות במילוי התפקיד, ובכלל זה עלי להימנע מלמסור ללא סמכות שבדין כל ידיעה שתגיע אלי מתוקף תפקידי הציבורי, לאדם שלא הוסמך לקבלה, וכי אי מילוי התחייבויות על-פי סעיף זה מהווה עבירה לפי סעיף 117 לחוק העונשין, התשל"ז – 1977 והפרת הוראות פרק 42.5 לתקשי"ר.

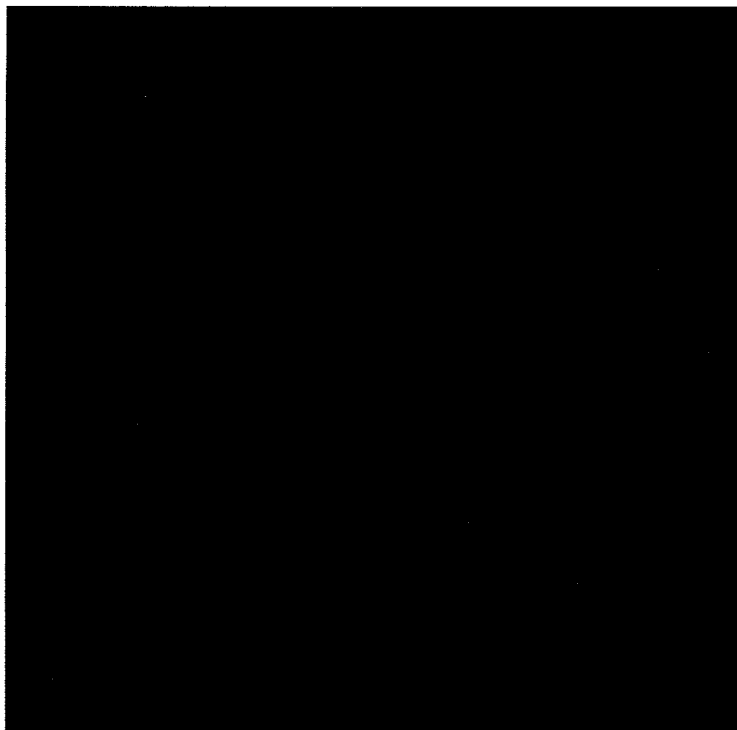
  
מיכל עבאדי בויאנג'ו

העתק:

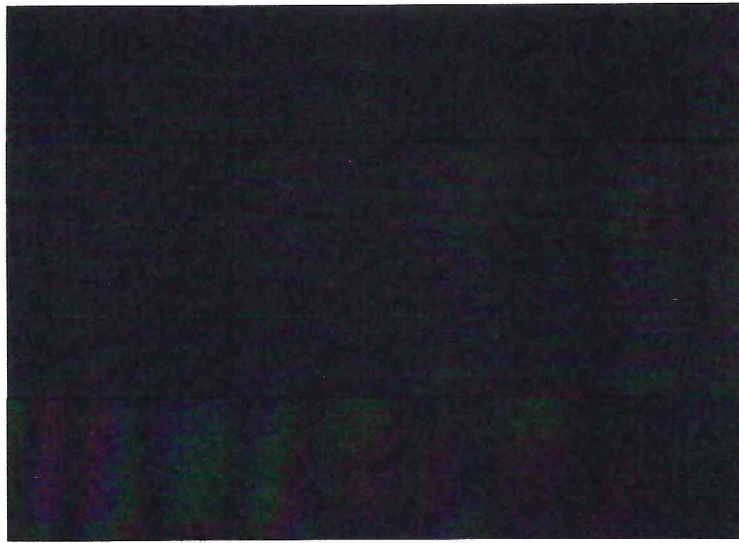
פרופ' דניאל הרשקוביץ – ממלא מקום נציב שירות המדינה  
ד"ר גיל לימון – המשנה ליועצת המשפטית לממשלה (משפט ציבורי-מינהלי)  
עו"ד דודי קופל – היועץ המשפטי למשרד האוצר  
עו"ד אורן פונז – ראש אשכול טוהר המידות, משרד המשפטים  
הגב' סופי עופר – סמנכ"לית בכירה להון אנושי ומינהל, משרד האוצר  
הגב' מירי בן שטרית – חשבת משרד האוצר

נספח א' - רשימת לקוחות חברת עבאדי

[REDACTED]



נספח ג' – מכתב התפטרות מהמרכז לכלכלה כחולה



נספח ד' – לקוחות מהותיים של חברת דוראד

